



JAARREKENING 2018-2019

BEGROTING 2019-2020

Vrijzinnigen Nederland

## Financieel Jaarverslag

|                                                          |                                                                                           |
|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| Financieel verslag van het bestuur                       | 1 - 2                                                                                     |
| Grondslagen voor de financiële verslaggeving             | 1 - 3                                                                                     |
| Beoordelingsverklaring accountant                        | 1                                                                                         |
| Jaarrekening:                                            |                                                                                           |
| Balans per 31 augustus 2019                              | 1                                                                                         |
| Staat van baten en lasten over 2018-2019                 | 2 - 3                                                                                     |
| Toelichting op de balans                                 |                                                                                           |
| Toelichting op de staat van baten en lasten              | 4 - 9                                                                                     |
| Verslag van de financiële commissie van advies 2018-2019 | 10-14                                                                                     |
| Begroting:                                               |                                                                                           |
| Toelichting bij de begroting                             | 1                                                                                         |
| Begroting jaar 2019-2020                                 | 1- 6                                                                                      |
| Bijlagen:                                                |                                                                                           |
| A                                                        | Specificatieoverzicht Effectenrekening Van Lanschot en certificaten aandelen Triodos Bank |
| B                                                        | Afdrachten afdelingen 2018-2019                                                           |
| C                                                        | Overzicht toezeggingen projecten 2019-2020                                                |

Vrijzinnigen Nederland  
Paulus Borstraat 37  
3812 TA Amersfoort  
tel: 033-4689000  
[www.vrijzinnigen.nl](http://www.vrijzinnigen.nl)  
e-mail: [bureau@vrijzinnigen.nl](mailto:bureau@vrijzinnigen.nl)  
Twitter [Vrijzinnigen\\_nl](#)  
Facebook [Vrijzinnigen Nederland](#)

## FINANCIEEL VERSLAG

### Inleiding

Ook in dit verenigingsjaar is gebruik gemaakt van de diensten van Kantoor Kerkelijke Administratie (KKA) in Amersfoort en van Van Ree Accountants in Doorn. Het resultaat kwam in het afgelopen verenigingsjaar uit op negatief € 111.912 bij een begroot tekort van € 203.758 (na stelselwijziging; daarvoor € 204.758).

### Grondslagen en stelselwijziging

In de oude grondslagen werden ontvangen saldi van opgeheven afdelingen niet via de staat van baten en lasten verantwoord en onttrekkingen wel. Deze inconsistentie is opgeheven. Voorts is er onderscheid gemaakt tussen vrij besteedbare en niet vrij besteedbare reserves.

### Balans

#### *Financiële vaste activa (tussen haakjes de cijfers van het voorgaande boekjaar)*

Het beleggingsbeleid is in dit boekjaar in overleg met de Financiële Commissie conform het beleggingsstatuut uitgevoerd. Er hebben geen verschuivingen plaatsgevonden tussen de vermogensbeheerders. Wel is er € 135.000 (€ 160.000) aan de portefeuille Van Lanschot onttrokken om in de benodigde liquiditeiten te voorzien. De waarde van de portefeuille bij Van Lanschot per 31 augustus 2019 was € 1.424.969 (€ 1.518.825) en het rendement na aftrek van kosten was 3,24% (5,4%). De waarde van de certificaten Triodos per 31 augustus 2019 was € 217.280 (€ 214.881) en het rendement over het boekjaar was 1,1% (3,6%). Dit is mede veroorzaakt door een neerwaartse aanpassing van de wijze waarop de waarde van de certificaten wordt bepaald. In bijlage A vindt u het overzicht van de portefeuilles.

#### *P.A.H. de Boerfonds*

Dit jaar zijn er kosten geweest voor mentoraat, een voorganger en mediation. Het restant van € 102.946 blijft gereserveerd, ook voor vervangingskosten van de voorganger bij ziekte.

#### *Reserve opgeheven afdelingen*

Dit jaar is de reserve afdeling Zevenhuizen 2008/2009 van € 100 vrijgevallen. Er is voor pastoraat onder oud-leden van de opgeheven afdelingen € 676 uitgegeven.

### Staat van baten en lasten

#### *Baten uit contributies*

De baten zijn € 1.740 lager dan begroot door afname van het aantal leden. Deze tendens zet zich voort, relatief sterk bij de algemene leden. In bijlage B vindt u het overzicht.

#### *Salarissen en vergoedingen*

De personeelskosten kennen een jaarlijkse stijging. De overschrijding in deze post is met name veroorzaakt doordat er iets minder personeelskosten zijn doorbelast aan projecten.

#### *Verwante organisaties*

Het lidmaatschap van verwante organisaties wordt ieder jaar kritisch bekeken door het bestuur. De kosten zijn iets gestegen en bedragen € 5.878.

#### *Stichting Opleidingsinstituut*

In overleg met de afdeling Ede wordt er bij de landelijke vereniging een fonds gevormd ter ondersteuning van het Opleidingsinstituut. Dit zal in het boekjaar 2019-2020 invulling krijgen (zie begroting). Er zijn geen bijscholingskosten gedeclareerd.

#### *Jeugd- en jongerenwerk*

Vrijzinnigen Nederland heeft ook dit boekjaar € 2.200 bijgedragen aan Zin in Opvoeding.

### *Overige baten*

Er zijn dit jaar geen nalatenschappen ontvangen.

### *Overige lasten*

Aan innovatiesubsidie is dit jaar € 8.469 uitgekeerd. Van toegekende bedragen staat nog een deel open omdat door afdelingen nog geen evaluatie en verslag is ingediend.

### *Projecten*

Door de VPSB is ook dit jaar ten behoeve van ouderenwerk weer een bedrag van € 90.000 ter beschikking gesteld en aan de afdelingen doorgegeven.

### Resultaatbestemming

Voorgesteld wordt om het resultaat over 2018-2019 (- € 111.912) als volgt te bestemmen:

- |                                                            |             |
|------------------------------------------------------------|-------------|
| • Resultaat boekjaar 2018-2019                             | (- 111.912) |
| 1. 3.000 ten laste van de reserve Project communicatie 2.0 | (- 108.912) |
| 2. 8.469 ten laste van de Innovatiereserve                 | (- 100.443) |
| 3. 6.651 ten laste van de P.A.H. de Boerreserve            | (- 93.792)  |
| 4. 100 ten laste van de reserve Opgeheven afdelingen       | (- 93.692)  |
| 5. 93.692 ten laste van de Algemene reserve                | (0)         |

H. Rijken  
penningmeester

### *Betaal- en spaarrekeningen per 31 augustus 2019\**

|                                        |                        |
|----------------------------------------|------------------------|
| Van Lanschot betaalrekening            | NL04 FVLB 0699 4619 01 |
| Van Lanschot spaar- & depositorekening | NL04 FVLB 2016 7650 38 |

### *Beleggingsrekeningen per 31 augustus 2019*

|                                      |                        |
|--------------------------------------|------------------------|
| Van Lanschot vermogensbeheerrekening | NL85 FVLB 7000 4015 75 |
| Triodos zakelijk beleggen            | 100316501              |
| Oikocredit                           | 8197016                |

\* De betaal- en spaarrekening bij ING-bank zijn in juni 2019 opgeheven.

## **GRONDSLAGEN VOOR DE FINANCIËLE VERSLAGGEVING**

### **Algemeen**

De financiële verslaggeving voldoet aan de grondslagen, zoals opgesteld door het bestuur.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

De jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. Dit houdt in dat de vereniging Vrijzinnigen Nederland voorziet haar activiteiten in de voorzienbare toekomst voort te zetten.

### **Stelselwijziging**

Met ingang van dit boekjaar valt van "Opgeheven afdelingen" een voordelig saldo na 10 jaar niet meer vrij ten gunste van het resultaat en worden bestedingen ook niet meer via de staat van baten en lasten verantwoord. Alle mutaties met betrekking tot de "Opgeheven afdelingen" worden met ingang van boekjaar 2018-2019 dus rechtstreeks in de reserves gemuteerd. De vergelijkende cijfers in de staat van baten en lasten zijn hierop aangepast. In de situatie voorafgaand aan de stelselwijziging werd een ontvangen bedrag van een opgeheven afdeling rechtstreeks toegevoegd aan de bestemmingsreserve "Opgeheven afdelingen" en een (resterend) saldo van een opgeheven afdeling na 10 jaar als bate in de staat van baten en lasten verantwoord, terwijl een onttrekking aan de bestemmingsreserve binnen die periode van 10 jaar als last verantwoord werd. De baten werden in een dergelijke situatie niet (volledig) verantwoord, maar de lasten wel. Om die reden is de beschreven stelselwijziging doorgevoerd.

## **Grondslagen voor de waardering van activa en passiva**

### **Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

### **Financiële vaste activa**

#### *Beleggingen met beursnotering*

Ten beurse genoteerde aandelen, aandeloptyes en obligaties worden gewaardeerd tegen de beurskoers op balansdatum. De in het boekjaar gerealiseerde en ongerealiseerde koersverschillen worden ten gunste of ten laste van het resultaat gebracht.

## Vrijzinnigen Nederland

### *Eigen beleggingen*

De aandelen/participaties/certificaten worden gewaardeerd tegen beurswaarde. De in het boekjaar gerealiseerde koersverschillen worden ten gunste of ten laste van het resultaat gebracht.

De ongerealiseerde koersverschillen worden ten gunste of ten laste van de herwaarderingsreserve gebracht.

### *Leningen u/g*

De leningen u/g worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

### Vlottende activa

#### *Vorderingen*

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

#### *Liquide middelen*

De liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de vereniging.

### Vrij besteedbare reserves

#### *Bestemmingsreserves*

De bestemmingsreserves hebben betrekking op delen van de reserve voor door het bestuur te bestemmen doeleinden. Bestedingen vanuit deze bestemmingsreserve worden via de staat van baten en lasten en vervolgens via de resultaatbestemming onttrokken aan deze bestemmingsreserve.

### Niet vrij besteedbare reserves

#### *Bestemmingsreserve Opgeheven afdelingen*

Volgens de statuten zal van "Opgeheven afdelingen" een voordelig saldo gedurende 10 jaar ter beschikking blijven aan een in het werkgebied van deze afdeling op te richten nieuwe afdeling, dan wel ten goede komen aan de afdeling aan welke het werkgebied van de opgeheven afdeling toevalt. Om die reden wordt een voordelig saldo niet als bate verantwoord, maar rechtstreeks toegevoegd aan de bestemmingsreserve Opgeheven afdelingen. Bestedingen worden ook rechtstreeks onttrokken aan de bestemmingsreserve Opgeheven afdelingen en worden niet via de staat van baten en lasten verantwoord.



Vrijzinnigen Nederland

#### Bestemmingsfondsen

De bestemmingsfondsen zijn ontvangen bijdragen van derden waaraan door die derde een specifieke bestemming is gegeven. De bijdrage wordt verantwoord in het jaar van ontvangst of toekenning als bate in de staat van baten en lasten. Tegelijkertijd wordt een last verantwoord waarmee het bestemmingsfonds wordt gecreëerd. Bij besteding van het bestemmingsfonds worden de lasten rechtstreeks ten laste van het bestemmingsfonds gebracht, dus niet ten laste van de staat van baten en lasten.

#### Grondslagen voor de resultaatbepaling

##### Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten uit activiteiten en alle hiermee verbonden, aan het verslagjaar toe te rekenen lasten. De lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

Baten worden verantwoord in het jaar waarin de omzet is gerealiseerd. Lasten worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

##### Pensioenen

De vereniging heeft één pensioenregeling. Dit betreft een Nederlandse regeling, deze wordt gefinancierd door afdrachten aan een pensioenuitvoerder, te weten het bedrijfstakpensioenfonds *Stichting Pensioenfonds Zorg en Welzijn*. De pensioenverplichting wordt gewaardeerd volgens de 'verplichting aan de pensioenuitvoerder benadering'. In deze benadering wordt de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie als last in de staat van baten en lasten verantwoord. De vereniging heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het *Stichting Pensioenfonds Zorg en Welzijn*, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. De vereniging heeft daarom de pensioenregeling verwerkt als een 'verplichting aan de pensioenuitvoerder benadering' en heeft alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

##### Legaten

Legaten worden verantwoord in het jaar waarin ze worden ontvangen.

## **BEOORDELINGSVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

Aan: het bestuur van de Vrijzinnige Geloofsgemeenschap NPB

De bijgevoegde jaarrekening bestaat uit de balans per 31 augustus 2019, de staat van baten en lasten over de periode 1 september 2018 tot en met 31 augustus 2019 en de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen en andere toelichtingen.

### **De beoordeelde jaarrekening en onze beoordelingsverklaring daarbij**

Wij hebben een goedkeurend oordeel verstrekt bij de beoordeelde jaarrekening over de periode 1 september 2018 tot en met 31 augustus 2019 van Vrijzinnige Geloofsgemeenschap NPB in onze beoordelingsverklaring van 11 oktober 2019.

Die beoordelingsverklaring bevat ook een benadrukking van de basis voor financiële verslaggeving en beperking in gebruik en verspreidingskring. De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de door het bestuur van de vereniging gekozen en beschreven grondslagen. De jaarrekening is opgesteld voor het bestuur en een beperkte kring van verenigingsleden. Hierdoor is de jaarrekening mogelijk niet geschikt voor andere doeleinden. Onze beoordelingsverklaring is derhalve uitsluitend bestemd voor het bestuur en een beperkte kring van verenigingsleden en dient niet te worden verspreid aan of te worden gebruikt door anderen. Ons oordeel is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheid.

### **Verantwoordelijkheid van het bestuur**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening in overeenstemming met de grondslagen zoals beschreven in de beoordeelde jaarrekening.

### **Verantwoordelijkheid van de accountant**

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een conclusie over de samengevatte jaarrekening op basis van onze werkzaamheden, uitgevoerd in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400, 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'.

Doorn, 11 oktober 2019

**Van Ree Accountants**

w.g.

**drs. A.H.J. Kraaij**  
Registeraccountant



**1 BALANS PER 31 AUGUSTUS 2019**

**Na resultaatbestemming**

|                            | <u>31 augustus 2019</u> | <u>31 augustus 2018</u> |
|----------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                            | €                       | €                       |
| <b>ACTIVA</b>              |                         |                         |
| <b>Vaste activa</b>        |                         |                         |
| 01 Inventarissen           | 1.421                   | 2.697                   |
| 02 Financiële vaste activa | 1.654.669               | 1.745.454               |
|                            | <u>1.656.090</u>        | <u>1.748.151</u>        |
| <b>Vlottende activa</b>    |                         |                         |
| 11 Kortlopende vorderingen | 22.324                  | 13.126                  |
| 13 Geldmiddelen            | 27.920                  | 61.957                  |
|                            | <u>50.244</u>           | <u>75.083</u>           |
| <b>Totaal-Generaal</b>     | <u><u>1.706.334</u></u> | <u><u>1.823.234</u></u> |

|                                            | <u>31 augustus 2019</u> | <u>31 augustus 2018</u> |
|--------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                                            | €                       | €                       |
| <b>PASSIVA</b>                             |                         |                         |
| <b>Reserves</b>                            |                         |                         |
| <b>Vrij besteedbare reserves</b>           |                         |                         |
| 20 Algemene reserve                        | 1.075.904               | 1.169.596               |
| 20 Continuïteitsreserve                    | 359.121                 | 359.121                 |
| 20 Bestemmingsreserves                     | 176.110                 | 194.230                 |
| 20 Herwaarderingsreserve eigen beleggingen | 13.064                  | 15.713                  |
|                                            | <u>1.624.199</u>        | <u>1.738.660</u>        |
| <b>Niet vrij besteedbare reserves</b>      |                         |                         |
| 20 Bestemmingsreserve Opgeheven afdelingen | <u>29.448</u>           | <u>30.224</u>           |
|                                            | <u>1.653.647</u>        | <u>1.768.884</u>        |
| 22 Bestemmingsfondsen                      | 26.602                  | 26.322                  |
| <b>Vreemd vermogen</b>                     |                         |                         |
| 24 Kortlopende schulden                    | 26.085                  | 28.028                  |
| <b>Totaal-Generaal</b>                     | <u><u>1.706.334</u></u> | <u><u>1.823.234</u></u> |

**STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER DE PERIODE****1 SEPTEMBER 2018 T/M 31 AUGUSTUS 2019**

|                                             | Werkelijk<br>1/9/18 - 31/8/19<br>€ | Begroting<br>1/9/18 - 31/8/19<br>€ | Werkelijk<br>1/9/17 - 31/8/18<br>€ |
|---------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| <b>Baten:</b>                               |                                    |                                    |                                    |
| 83 Baten contributies en overige            | 83.260                             | 85.000                             | 89.712                             |
| <b>Totale baten</b>                         | <u>83.260</u>                      | <u>85.000</u>                      | <u>89.712</u>                      |
| <b>Lasten landelijke organisatie</b>        |                                    |                                    |                                    |
| 41 Lasten huisvesting                       | 15.736                             | 14.600                             | 14.366                             |
| 46 Salarissen en vergoedingen               | 156.310                            | 150.061                            | 151.786                            |
| 47 Kosten beheer en administratie           | 35.971                             | 35.920                             | 38.110                             |
| <b>Totaal Lasten landelijke organisatie</b> | <u>208.017</u>                     | <u>200.581</u>                     | <u>204.262</u>                     |
| 50 Lasten landelijke activiteiten           | 23.236                             | 28.900                             | 25.485                             |
| <b>Totaal lasten</b>                        | <u>231.253</u>                     | <u>229.481</u>                     | <u>229.747</u>                     |
| <b>Resultaat reguliere exploitatie</b>      | -147.993                           | -144.481                           | -140.035                           |
| 58 Overige baten en lasten                  | -15.050                            | -49.633                            | 55.052                             |
| <b>Resultaat voor projecten</b>             | <u>-163.043</u>                    | <u>-194.114</u>                    | <u>-84.983</u>                     |
| <b>Projecten</b>                            |                                    |                                    |                                    |
| Subsidies en giften projecten               | 134.157                            | 50.854                             | 126.146                            |
| Af: Subsidies en kosten projecten           | -130.785                           | -46.848                            | -139.669                           |
| <b>Projectresultaat</b>                     | <u>3.372</u>                       | <u>4.006</u>                       | <u>-13.523</u>                     |
| <b>Resultaat incl. projecten</b>            | <u>-159.671</u>                    | <u>-190.108</u>                    | <u>-98.506</u>                     |
| <b>Financiële baten en lasten</b>           |                                    |                                    |                                    |
| Financiële baten                            | 18.170                             | p.m.                               | 18.240                             |
| (On)gerealiseerd res. effecten v. Lanschot  | 43.042                             | p.m.                               | 87.743                             |
| Af: financiële lasten                       | -13.453                            | -13.650                            | -14.409                            |
| <b>Financieel resultaat</b>                 | <u>47.759</u>                      | <u>-13.650</u>                     | <u>91.574</u>                      |
| <b>Resultaat</b>                            | <u>-111.912</u>                    | <u>-203.758</u>                    | <u>-6.932</u>                      |

|                                  | Werkelijk<br><u>1/9/18 - 31/8/19</u> | Begroting<br><u>1/9/18 - 31/8/19</u> | Werkelijk<br><u>1/9/17 - 31/8/18</u> |
|----------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|
| <b>Resultaatbestemming:</b>      |                                      |                                      |                                      |
| Reserve Project communicatie 2.0 | -3.000                               | -                                    | -6.000                               |
| Innovatiereserve                 | -8.469                               | -48.633                              | -5.509                               |
| P.A.H. de Boerreserve            | -6.651                               | -1.000                               | 0                                    |
| Opgeheven afdelingen             | -100                                 | -                                    | -9.225                               |
| Overige reserves                 | <b>-93.692</b>                       | <b>-154.125</b>                      | <b>13.802</b>                        |
|                                  | <u><u>-111.912</u></u>               | <u><u>-203.758</u></u>               | <u><u>-6.932</u></u>                 |

**(vóór stelselwijziging)****Resultaatbestemming:**

|                                  |                        |                        |                       |
|----------------------------------|------------------------|------------------------|-----------------------|
| Reserve Project communicatie 2.0 | -3.000                 | -                      | -6.000                |
| Innovatiereserve                 | -8.469                 | -48.633                | -5.509                |
| P.A.H. de Boerreserve            | -6.651                 | -1.000                 | 0                     |
| Opgeheven afdelingen             | -776                   | -1.000                 | -17.071               |
| Overige reserves                 | <b>-93.692</b>         | <b>-154.125</b>        | <b>13.802</b>         |
|                                  | <u><u>-112.588</u></u> | <u><u>-204.758</u></u> | <u><u>-14.778</u></u> |

### 3 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 AUGUSTUS 2019

|                                                              |              | 31 augustus 2019<br>€ | 31 augustus 2018<br>€ |
|--------------------------------------------------------------|--------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>VASTE ACTIVA</b>                                          |              |                       |                       |
| <b>01 Inventarissen</b>                                      |              |                       |                       |
| Aanschafwaarde:                                              |              |                       |                       |
| Meubilair                                                    | 5.354        |                       |                       |
| Computerapparatuur                                           | 3.184        |                       |                       |
|                                                              | <u>8.538</u> |                       |                       |
| Af: cumulatieve afschrijving                                 | -5.840       |                       |                       |
| Boekwaarde inventarissen                                     | <u>2.698</u> |                       |                       |
| Af: afschrijving boekjaar                                    | -743         |                       |                       |
| Af: afschrijving boekjaar                                    | <u>-534</u>  |                       |                       |
| Boekwaarde                                                   |              | <u>1.421</u>          | <u>2.697</u>          |
| Afschrijving meubilair: 10%                                  |              |                       |                       |
| Afschrijving computerapparatuur: 20%                         |              |                       |                       |
| Verzekerde waarde Paulus Borstraat 37 d.d. 10-1-2019: 30.000 |              |                       |                       |
| <b>02 Financiële vaste activa</b>                            |              |                       |                       |
| <u>Effecten</u>                                              |              |                       |                       |
| Van Lanschot Effecten *1)                                    |              | 1.409.686             | 1.502.957             |
| <u>Eigen beleggingen</u>                                     |              |                       |                       |
| Oikocredit, aantal 80,09095                                  |              | 16.018                | 15.931                |
| Triodosbank, aantal 2.649,760                                |              | 217.280               | 214.881               |
|                                                              |              | <u>233.298</u>        | <u>230.812</u>        |
| <u>Leningen u/g</u>                                          |              |                       |                       |
| Lening u/g Maarssen, 0% *2)                                  |              | 11.685                | 11.685                |
| Totaal Financiële vaste activa                               |              | <u>1.654.669</u>      | <u>1.745.454</u>      |

\*1) Conform de grondslagen zijn de aandelen en obligaties gewaardeerd tegen de beurskoers op balansdatum.

De opgelopen obligatierente is onderdeel van de beurswaarde effecten en wordt derhalve niet separaat onder de Kortlopende vorderingen verantwoord.

\*2) Deze lening werd verstrekt in de vorm van een hypothecaire lening met de betrokken afdelingskerk als onderpand.  
Het landelijk bestuur heeft in haar vergadering d.d. 16 februari 2008 besloten de afdeling van haar aflossingsverplichting te ontheffen.  
De lening u/g is per 1 september 2005 rentevrij.

|                                             | <u>31 augustus 2019</u> | <u>31 augustus 2018</u> |
|---------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                                             | €                       | €                       |
| <b>VLOTTENDE ACTIVA</b>                     |                         |                         |
| <b>11 Kortlopende vorderingen</b>           |                         |                         |
| Afdrachten, nog te ontvangen 2017/2018      | 2.430                   | 3.880                   |
| Algemene leden, nog te ontvangen            | 429                     | 646                     |
| Dividendbelasting 2017/2018 en 2018/2019    | 3.638                   | 3.117                   |
| Hotel Mennorode, vooruitbetaald             | 0                       | 3.272                   |
| Huur, vooruitbetaald                        | 944                     | 1.068                   |
| Waarborgsom huur P. Borstraat               | 2.832                   | 0                       |
| SSVG, uren W. Houwelingen                   | 9.750                   | 0                       |
| Depot Post.nl                               | 651                     | 651                     |
| Buma licentie 2018/2019                     | 310                     | 392                     |
| Abonnementen Mens en Tijd                   | 440                     | 0                       |
| Abonnementen Vrijheid altijd blijheid?      | 900                     |                         |
| Abonnementen Vrije Ruimte                   | 0                       | 100                     |
|                                             | <u>22.324</u>           | <u>13.126</u>           |
| <b>13 Geldmiddelen</b>                      |                         |                         |
| ING 9992                                    | 0                       | 4.005                   |
| Van Lanschot 69.94.61.901                   | 12.637                  | 2.084                   |
| Van Lanschot 201.67.65.038                  | 0                       | 40.000                  |
| Van Lanschot 700.04.01.575 Effectenrekening | 15.283                  | 15.868                  |
|                                             | <u>27.920</u>           | <u>61.957</u>           |



|                                                                                                                                                                                                                                                                 | 31 augustus 2019<br>€ | 31 augustus 2018<br>€ |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>RESERVES</b>                                                                                                                                                                                                                                                 |                       |                       |
| <b><u>Vrij besteedbare reserves</u></b>                                                                                                                                                                                                                         |                       |                       |
| <b>20 Algemene reserve</b>                                                                                                                                                                                                                                      | 1.075.904             | 1.169.596             |
| <b>20 Continuïteitsreserve</b>                                                                                                                                                                                                                                  | 359.121               | 359.121               |
| Innovatiereserve                                                                                                                                                                                                                                                | 40.164                | 48.633                |
| P.A.H. de Boerreserve                                                                                                                                                                                                                                           | 102.946               | 109.597               |
| Reserve Project communicatie 2.0                                                                                                                                                                                                                                | 3.000                 | 6.000                 |
| Reserve nieuw beleid                                                                                                                                                                                                                                            | 30.000                | 30.000                |
| <b>20 Totaal Bestemmingsreserves</b>                                                                                                                                                                                                                            | 176.110               | 194.230               |
| <b>20 Herwaarderingsreserve eigen beleggingen</b>                                                                                                                                                                                                               | 13.064                | 15.713                |
|                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1.624.199             | 1.738.660             |
| <b>20 Algemene reserve</b>                                                                                                                                                                                                                                      |                       |                       |
| Stand per 1 september                                                                                                                                                                                                                                           | 1.169.596             | 1.155.795             |
| Af/Bij: resultaatbestemming boekjaar                                                                                                                                                                                                                            | -93.692               | 13.801                |
| Stand per 31 augustus                                                                                                                                                                                                                                           | 1.075.904             | 1.169.596             |
| <b>20 Continuïteitsreserve</b>                                                                                                                                                                                                                                  |                       |                       |
| Stand per 1 september                                                                                                                                                                                                                                           | 359.121               | 359.121               |
| Stand per 31 augustus                                                                                                                                                                                                                                           | 359.121               | 359.121               |
| De in 1983 ingestelde Continuïteitsreserve heeft tot doel het financieren van nieuwe projecten/initiatieven van de landelijke organisatie of van afdelingen, die beogen dat de geloofsgemeenschap ook in de toekomst haar functie zal kunnen blijven vervullen. |                       |                       |
| <b>20 Bestemmingsreserves</b>                                                                                                                                                                                                                                   |                       |                       |
| <b><u>Innovatiereserve</u></b>                                                                                                                                                                                                                                  |                       |                       |
| Stand per 1 september                                                                                                                                                                                                                                           | 48.633                | 54.142                |
| Af: resultaatbestemming                                                                                                                                                                                                                                         | -8.469                | -5.509                |
| Stand per 31 augustus                                                                                                                                                                                                                                           | 40.164                | 48.633                |

In november 2013 is besloten 100.000,-- uit de Continuïteitsreserve ter beschikking te stellen aan afdelingen voor innovatie.

in november 2016 is besloten 35.000,-- uit de Continuïteitsreserve ter beschikking te stellen aan afdelingen voor innovatie.

|                              | <u>31 augustus 2019</u> | <u>31 augustus 2018</u> |
|------------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                              | €                       | €                       |
| <u>P.A.H. de Boerreserve</u> |                         |                         |
| Stand per 1 september        | 109.597                 | 109.597                 |
| Af: resultaatbestemming      | <u>-6.651</u>           | <u>0</u>                |
| Stand per 31 augustus        | <u><u>102.946</u></u>   | <u><u>109.597</u></u>   |

De P.A.H. de Boerreserve werd in 2002 in overleg met de afdeling Leiden ingesteld.

Deze reserve is onder bepaalde voorwaarden bestemd voor (vervanging bij ziekte van) voorgangers.

#### Project Communicatie 2.0

|                         |                     |                     |
|-------------------------|---------------------|---------------------|
| Stand per 1 september   | 6.000               | 12.000              |
| Af: resultaatbestemming | <u>-3.000</u>       | <u>-6.000</u>       |
| Stand per 31 augustus   | <u><u>3.000</u></u> | <u><u>6.000</u></u> |

Deze bestemmingsreserve is gevormd vanuit de in het boekjaar 2014/2015 ontvangen gift van de VPSB en zal worden besteed aan het versterken landelijk publiciteit en ondersteunen afdelingen in lokale communicatie, looptijd september 2015 tot augustus 2017.

Het saldo ad. 3.000 is bestemd voor het blad Vrije Ruimte voor het jaar 2019.

#### Reserve nieuw beleid

|                         |                      |                      |
|-------------------------|----------------------|----------------------|
| Stand per 1 september   | 30.000               | 30.000               |
| Af: resultaatbestemming | <u>0</u>             | <u>0</u>             |
| Stand per 31 augustus   | <u><u>30.000</u></u> | <u><u>30.000</u></u> |

Deze reserve zal worden besteed aan de kosten voor het uitvoeren van projecten uit het vastgestelde beleidsplan voor zover daar geen externe financiering voor is.

#### **20 Herwaarderingsreserve eigen beleggingen**

|                       |                      |                      |
|-----------------------|----------------------|----------------------|
| Stand per 1 september | 15.713               | 13.124               |
| Af/Bij: Triodosbank   | <u>-2.649</u>        | <u>2.589</u>         |
| Stand per 31 augustus | <u><u>13.064</u></u> | <u><u>15.713</u></u> |

De eigen beleggingen Oikocredit en Triodosbank worden gewaardeerd op marktwaarde.

Voor de niet gerealiseerde resultaten (verschil tussen de marktwaarde en de kostprijs) is een voorziening getroffen door de vorming van een herwaarderingsreserve.

|                                                                        | 31 augustus 2019<br>€ | 31 augustus 2018<br>€ |
|------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b><u>Niet vrij besteedbare reserves</u></b>                           |                       |                       |
| <u>Opgeheven afdelingen</u><br>(cfm. artikel 13 lid 2 van de statuten) |                       |                       |
| Stand per 1 september                                                  | 30.224                | 56.520                |
| Af: vrijval Zevenhuizen 2008/2009                                      | -100                  | 0                     |
| Af: resultaatbestemming (uitgekeerd Elburg 2014/2015)                  | 0                     | -16.000               |
| Af: resultaatbestemming vrijval Noordwijk 2007/2008                    | 0                     | -9.225                |
| Af: kosten pastoraat                                                   | -676                  | -1.071                |
| Stand per 31 augustus                                                  | <u>29.448</u>         | <u>30.224</u>         |

Dit saldo kan als volgt worden gespecificeerd:

|                       |               |               |
|-----------------------|---------------|---------------|
| Zevenhuizen 2008/2009 | 0             | 100           |
| Utrecht 2009/2010     | 22.962        | 22.962        |
| Elburg 2014/2015      | 220           | 220           |
| Amstelveen 2015/2016  | 6.942         | 8.013         |
| Af: kosten pastoraat  | -676          | -1.071        |
|                       | <u>29.448</u> | <u>30.224</u> |

Volgens de statuten zal een voordelig saldo van een afdeling na 10 jaar vrijvallen via de resultaatbestemming.

## 22 Bestemmingsfondsen

|                                               |               |               |
|-----------------------------------------------|---------------|---------------|
| VPSB Fonds ouderen onderzoek pastoraat        | 26.602        | 26.322        |
|                                               | <u>26.602</u> | <u>26.322</u> |
| <u>VPSB Fonds ouderen onderzoek pastoraat</u> |               |               |
| Stand per 1 september                         | 26.322        | 36.289        |
| Bij: restantbijdrage IKON-pastoraat           | 280           | 0             |
| Af: kosten project Pastoraat als toverwoord   | 0             | -9.967        |
| Stand per 31 augustus                         | <u>26.602</u> | <u>26.322</u> |

Dit fonds is bedoeld om, in overleg met de VPSB, een onderzoek te doen naar de behoefte aan pastoraat aan ouderen in de toekomst.

|                                                           | <u>31 augustus 2019</u> | <u>31 augustus 2018</u> |
|-----------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                                                           | €                       | €                       |
| <b>VREEMD VERMOGEN</b>                                    |                         |                         |
| <b>24 Kortlopende schulden</b>                            |                         |                         |
| Reservering vak.geld/eindejaarsuitkering incl. soc.lasten | 9.491                   | 7.810                   |
| Loonheffing                                               | 3.946                   | 3.732                   |
| Pensioenpremie                                            | 0                       | 63                      |
| Kosten jaarrekening incl. beoordeling                     | 8.145                   | 7.980                   |
| Beheerkosten effecten                                     | 2.200                   | 2.400                   |
| Webmastery                                                | 1.210                   | 2.196                   |
| Vooruitontvangen t.b.v. AV                                | 0                       | 1.600                   |
| Afd Soest, verrekening pensioenen                         | 0                       | 790                     |
| Overige                                                   | 1.093                   | 1.457                   |
|                                                           | <u>26.085</u>           | <u>28.028</u>           |

#### **Niet uit de balans blijkende verplichtingen**

Er is een huurovereenkomst gesloten met de heer A.C. Leeman inzake het pand vaan de Paulus Borstraat 37 te Amers voor een periode van 5 jaar gerekend vanaf 1 december 2018, met recht op verlenging van 1 keer 2 jaar.

De huur bedraagt vanaf 1 december 2018 € 11.330,- en wordt jaarlijks geïndexeerd.

**4 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER DE PERIODE****1 SEPTEMBER 2018 T/M 31 AUGUSTUS 2019**

|                                         | Werkelijk<br><u>1/9/18 - 31/8/19</u><br>€ | Begroting<br><u>1/9/18 - 31/8/19</u><br>€ | Werkelijk<br><u>1/9/17 - 31/8/18</u><br>€ |
|-----------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|
| <b>83 Baten contributies en overige</b> |                                           |                                           |                                           |
| 831 Contributies afdelingen             | 79.805                                    | 81.000                                    | 85.525                                    |
| 832 Contributies algemene leden         | <u>3.455</u>                              | <u>4.000</u>                              | <u>4.187</u>                              |
|                                         | <u>83.260</u>                             | <u>85.000</u>                             | <u>89.712</u>                             |

|                                      | Werkelijk<br>1/9/18 - 31/8/19<br>€ | Begroting<br>1/9/18 - 31/8/19<br>€ | Werkelijk<br>1/9/17 - 31/8/18<br>€ |
|--------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| <b>41 Lasten huisvesting</b>         |                                    |                                    |                                    |
| 413 Onderhoud Borstraat/Spoorstraat  | 935                                | 1.500                              | 1.448                              |
| 4135 Kosten verhuizing               | 7.054                              | -                                  | -                                  |
| 414 Inventarisverzekering            | 98                                 | 100                                | 98                                 |
| Onderhoud, belastingen/verzekeringen | 8.087                              | 1.600                              | 1.546                              |
| 416 Huur Borstraat/Spoorstraat *1)   | 11.354                             | 13.000                             | 12.820                             |
| 419 Retour waarborgsom Spoorstraat   | -3.705                             | -                                  | -                                  |
|                                      | <u>15.736</u>                      | <u>14.600</u>                      | <u>14.366</u>                      |

\*1) vanaf december 2018 € 944 per maand

#### 46 Salarissen en vergoedingen

|                                                    |                |                |                |
|----------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| 463 Salarissen excl. projecten *1)                 | 111.132        | 106.000        | 108.483        |
| 464 Sociale lasten, pensioenpremie excl. proj. *1) | 29.734         | 27.560         | 28.050         |
| 466 Verzuimverzekering                             | 4.954          | 5.000          | 4.918          |
| 467 Reis- en verblijfkosten                        | 6.804          | 6.500          | 6.201          |
| 468 Overige personeelskosten                       | 1.514          | 1.000          | 807            |
| 469 Deskundigheidsbevordering                      | 2.172          | 4.000          | 3.327          |
|                                                    | <u>156.310</u> | <u>150.061</u> | <u>151.786</u> |

\*1) Salarissen incl. werkgeverslasten projecten  
zijn onder Kosten projecten verantwoord

#### 47 Kosten beheer en administratie

|                                                  |               |               |               |
|--------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| 471 Kosten landelijk bestuur/commissies          | 12.685        | 8.000         | 10.342        |
| 4715 Kosten algemene vergaderingen               | 1.699         | 7.500         | 7.425         |
| 472 Kantoorart., drukwerk en porti               | 8.560         | 8.500         | 8.543         |
| 473 Kosten telefoon                              | 1.120         | 1.200         | 1.407         |
| 474 Kosten (loon)administratie                   | 5.453         | 5.750         | 5.764         |
| 475 Kosten jaarrekening                          | 3.317         | 3.350         | 3.236         |
| 476 Bestuurs- en Bedrijfsaansprakelijkheidsverz. | 505           | 470           | 470           |
| 477 Communicatiekosten                           | 409           | 300           | 265           |
| 477 Afschrijving inventarissen                   | 743           | 1.100         | 1.188         |
| 477 Boekverlies inventaris buiten gebruik        | 534           | -             | -             |
| 478 Kosten website/publiciteit                   | 3.942         | 4.000         | 3.741         |
| 479 Abonnementen en boeken                       | 691           | 750           | 808           |
| 4799 Doorberekend aan projecten                  | -3.687        | -5.000        | -5.079        |
|                                                  | <u>35.971</u> | <u>35.920</u> | <u>38.110</u> |

|                                          | Werkelijk<br>1/9/18 - 31/8/19<br>€ | Begroting<br>1/9/18 - 31/8/19<br>€ | Werkelijk<br>1/9/17 - 31/8/18<br>€ |
|------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| <b>50 Lasten landelijke activiteiten</b> |                                    |                                    |                                    |
| Lasten Ruimte/Magazine                   | 11.882                             | 15.000                             | 11.681                             |
| Af: Bijdragen Ruimte/Magazine            | -1.930                             | -                                  | -2.900                             |
| Af: Bijdragen publicaties                | -                                  | -                                  | -98                                |
|                                          | <u>9.952</u>                       | <u>15.000</u>                      | <u>8.683</u>                       |
| Lidmaatschappen organisaties             | 5.878                              | 5.700                              | 5.708                              |
| Stichting Opleiding                      | -                                  | P M                                | 1.500                              |
| Conventkosten minus bijdragen            | 5.206                              | 6.000                              | 7.394                              |
| Jeugd- en jongerenwerk                   | 2.200                              | 2.200                              | 2.200                              |
|                                          | <u>23.236</u>                      | <u>28.900</u>                      | <u>25.485</u>                      |

## 58 Overige baten en lasten

### 585 Overige baten

|                        |            |          |               |
|------------------------|------------|----------|---------------|
| Overige giften         | 655        | PM       | 717           |
| Ontvangen nalatenschap | -          | PM       | 62.003        |
| Overige baten          | -          | -        | 30            |
|                        | <u>655</u> | <u>0</u> | <u>62.750</u> |

\*1) a.g.v. stelselwijziging 2018-2019 onttrokken aan de Bestemmingsreserve

### 586 Overige lasten

|                                         |                |                |               |
|-----------------------------------------|----------------|----------------|---------------|
| P.A.H. de Boerreserve, overige kosten   | 6.651          | 1.000          | -             |
| Opgeheven afdelingen, uitgekeerd Elburg | -              | -              | -             |
| Innovatiesubsidie afdelingen            | 8.469          | 48.633         | 5.509         |
| Pensioenpremie Soest, per saldo         | -              | -              | 1.385         |
| Dotatie restantbijdr. IKON VPSB Fonds   | 280            | -              | -             |
| Overige                                 | 305            | -              | 804           |
|                                         | <u>15.705</u>  | <u>49.633</u>  | <u>7.698</u>  |
| <b>58 Overige baten minus lasten</b>    | <u>-15.050</u> | <u>-49.633</u> | <u>55.052</u> |

### (vóór stelselwijziging)

### 585 Overige baten

|                              |            |               |
|------------------------------|------------|---------------|
| Overige giften               | 655        | 717           |
| Ontvangen nalatenschap       | -          | 62.003        |
| Vrijval opgeheven afdelingen | -          | 9.225         |
| Overige baten                | -          | 30            |
|                              | <u>655</u> | <u>71.975</u> |



|                                             | Werkelijk<br>1/9/18 - 31/8/19 | Begroting<br>1/9/18 - 31/8/19 | Werkelijk<br>1/9/17 - 31/8/18 |
|---------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| <b>(vóór stelselwijziging)</b>              |                               |                               |                               |
| <b>586 Overige lasten</b>                   |                               |                               |                               |
| P.A.H. de Boerreserve, overige kosten       | 6.651                         |                               | -                             |
| Opgeheven afdelingen, uitgekeerd Elburg     | -                             |                               | 16.000                        |
| Opgeheven afdelingen, kosten pastoraat      | 676                           |                               | 1.072                         |
| Innovatiesubsidie afdelingen                | 8.469                         |                               | 5.509                         |
| Pensioenpremie Soest, per saldo             | -                             |                               | 1.385                         |
| Dotatie restantbijdr. IKON VPSB Fonds       | 280                           |                               | -                             |
| Overige                                     | 305                           |                               | 804                           |
|                                             | <u>16.381</u>                 |                               | <u>24.770</u>                 |
| <b>58 Overige baten minus lasten</b>        | <u><u>-15.726</u></u>         |                               | <u><u>47.205</u></u>          |
| <b>Projecten</b>                            |                               |                               |                               |
| <b>Subsidies en giften projecten</b>        |                               |                               |                               |
| VPSB subsidie ouderenzorg                   | 90.000                        | PM                            | 90.000                        |
| Giften projecten *1)                        | 27.860                        | 50.854                        | 36.146                        |
| Giften projecten vorig boekjaar *2)         | 16.297                        | -                             | -                             |
|                                             | <u>134.157</u>                | <u>50.854</u>                 | <u>126.146</u>                |
| <b>Kosten projecten</b>                     |                               |                               |                               |
| VPSB subsidie ouderenzorg                   | 90.000                        | PM                            | 90.000                        |
| Salarissen incl. lasten (overige projecten) | 22.035                        | 19.354                        | 43.744                        |
| Overige lasten harde projecten *1)          | 18.750                        | 27.494                        | 15.892                        |
| Project Pastoraat als toverwoord *3)        | -                             | -                             | -9.967                        |
|                                             | <u>130.785</u>                | <u>46.848</u>                 | <u>139.669</u>                |
| <b>Projectresultaat (voordelig)</b>         | <u><u>3.372</u></u>           | <u><u>4.006</u></u>           | <u><u>-13.523</u></u>         |

\*1) conform overzicht harde projecten, St. Vrijzinnige fondsen e.a.

\*2) betreft project Gedachtengoed en Nieuwe Vrijheid Verbeeld

\*3) In 2017 is het project Pastoraat als toverwoord gestart en voorjaar 2018 afgerond.

Een onderzoek naar de toekomst van vrijzinnig pastoraat.

Dit project wordt betaald uit het VPSB fonds ouderen onderzoek pastoraat.

|                                                       | Werkelijk<br><u>1/9/18 - 31/8/19</u> | Begroting<br><u>1/9/18 - 31/8/19</u> | Werkelijk<br><u>1/9/17 - 31/8/18</u> |
|-------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|
| <b>Financiële baten en lasten</b>                     |                                      |                                      |                                      |
| <b>81 Financiële baten</b>                            |                                      |                                      |                                      |
| 814 Obligatierente                                    | -                                    | p.m.                                 | 288                                  |
| 816 Dividend aandelen                                 | 18.167                               | p.m.                                 | 17.943                               |
| 817 Overige interestbaten                             | 3                                    | p.m.                                 | 9                                    |
|                                                       | <u>18.170</u>                        | <u>p.m.</u>                          | <u>18.240</u>                        |
| <b>584 (On)gerealiseerd res. effecten v. Lanschot</b> | <u>43.042</u>                        | <u>p.m.</u>                          | <u>87.743</u>                        |
| <b>48 Bankkosten</b>                                  |                                      |                                      |                                      |
| 481 Interest- en bankkosten                           | 707                                  | 650                                  | 649                                  |
| 482 Beheerloon effecten                               | 12.746                               | 13.000                               | 13.760                               |
|                                                       | <u>13.453</u>                        | <u>13.650</u>                        | <u>14.409</u>                        |
| <b>Financieel resultaat</b>                           | <u>47.759</u>                        | <u>-13.650</u>                       | <u>91.574</u>                        |

## **Verslag van de Financiële Commissie van Advies 2018-2019**

1. De Financiële Commissie van Advies, hierna te noemen de Commissie, wordt, zo staat in art. 34 van het Algemeen Reglement, door het Hoofdbestuur geraadpleegd over het te voeren en het gevoerde financiële beheer en beleid. E.e.a. is nader in het Algemeen Reglement uitgewerkt.
2. De Commissie bestaat uit de heren B. de Vries en P.C. Vis.
3. Ook dit jaar is door de accountant een zogenoemde beoordelingsverklaring afgegeven waarmee hij verklaart dat de jaarrekening 2018-2019 plausibel lijkt.
4. Bij herziening van de statuten wordt aanbevolen om artikel 34a lid 2b ter herzien omdat aldaar gesteld wordt dat er een goedkeurende verklaring van de controlerend accountant aanwezig moet zijn.
5. De volatiliteit op de financiële markten en de lage rente maken het moeilijk om het vermogen goed te laten renderen. Door de ongunstige ontwikkeling op de effectenbeurzen in de tweede helft van 2018 bleven de beleggingsresultaten achter bij die van het voorgaande boekjaar. Op de portefeuille bij Van Lanschot werd een rendement behaald van 3,24% en op de Triodoscertificaten van slechts 1,1%. Het laatste was het gevolg van een nieuwe berekeningsmethode van de waarde van de certificaten.
6. Het beleggingsstatuut dient in 2020 te worden herzien, rekening houdend met het beleggingsbeleid zoals dat heden ten dage wordt gehanteerd.
7. De beschreven Administratieve Organisatie zal moeten worden aangepast m.b.t. het gebruiken van banken aangezien de ING-rekening is opgeheven.
8. Het beleidsplan is nog niet helemaal ANBI-proef, met name wat betreft het ontbreken van de financiële paragraaf. Deze omissie zal bij de herziening van het beleidsplan in 2020 moeten worden hersteld.
9. Op grond van de jaarstukken, de begroting en de rapportage van de accountant, adviseert de Commissie u de penningmeester voor het gevoerde financiële beheer en het bestuur voor het gevoerde financiële beleid m.b.t. het afgelopen boekjaar decharge te verlenen.

De Financiële Commissie van Advies

w.g.

w.g

B. de Vries

P. C. Vis

## TOELICHTING BIJ DE BEGROTING

### Inleiding

Ook dit jaar zal weer geen verhoging van de bijdragen per lid, begunstiger e.d. worden voorgesteld. Het bereiken van een sluitende begroting zal ook in 2019-2020 niet haalbaar zijn, dus het resultaat uit vermogen (PM opgenomen bij Financiële baten) blijft onverminderd hard nodig om alle activiteiten van de vereniging te bekostigen.

### **Baten landelijke organisatie**

#### *Afdrachten/contributies*

Het bestuur heeft de begrote baten in lijn met de afnemende ledenaantallen in de afgelopen jaren verlaagd naar € 80.000.

### **Lasten landelijke organisatie**

#### *Personeelskosten*

Dit betreft de vaste bureauformatie. De personeelskosten voor de uitvoering van projecten zijn bij Projecten begroot. Voor deskundigheidsbevordering is weer € 4.000 opgenomen.

### **Lasten landelijke activiteiten**

#### *Vrije Ruimte*

Nu Vrije Ruimte overwegend digitaal wordt verspreid zijn de kosten lager begroot (€ 7.100).

#### *Stichting OVP*

In overleg met de opgeheven afdeling Ede wordt dit boekjaar een fonds van ca € 29.000 gevormd ter ondersteuning van het opleidingsinstituut (zie Overige baten en lasten).

#### *Stichting Samenwerking Vrijzinnig Gedachtegoed (SSVG)*

Door alle deelnemende organisaties zal op basis van lopende afspraken een jaarlijkse bijdrage van € 1.500 worden gedaan.

#### *Jeugd en Jongerenwerk*

De bijdrage voor Zin in Opvoeding bedraagt overeenkomstig de voorgaande jaren € 2.200.

### **Overige lasten**

#### *Innovatiesubsidie afdelingen*

Van de toegekende innovatiesubsidies is op 1 september 2019 € 9.905 nog niet uitgekeerd, deels omdat projecten inclusief evaluatie nog niet zijn afgerond. Het aantal aanvragen is sterk afgenomen. Dit is mede reden voor het voorstel om te stoppen met innovatiesubsidie.

### **Projecten**

#### *Subsidies en giften projecten*

Projecten worden uitgevoerd als daar externe financiering voor is gevonden (zie bijlage C). Zo is voor de voorbereiding en organisatie van het 150-jarig jubileum door de VPSB een subsidie toegezegd van € 33.000.

### Ter aanvulling op de begroting

Van de afdeling Ede wordt na opheffing een saldo van ca € 380.000 verwacht. In overleg met deze afdeling is dit bedrag bestemd voor pastoraat, ondersteuning OVP en reserve Opgeheven afdelingen. Op basis van de nieuwe grondslagen is dit slechts ten dele in deze begroting zichtbaar, te weten het fonds Ede-OVP (zie Overige baten en lasten).

H. Rijken, penningmeester

1

**BEGROTE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER DE PERIODE  
1 SEPTEMBER 2019 T/M 31 AUGUSTUS 2020**

|                                             | Begroting<br>1/9/19 - 31/8/20<br>€ | Werkelijk<br>1/9/18 - 31/8/19<br>€ | Werkelijk<br>1/9/17 - 31/8/18<br>€ |
|---------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| <b>Baten:</b>                               |                                    |                                    |                                    |
| 83 Baten contributies en overige            | 80.000                             | 83.260                             | 89.712                             |
| <b>Totale baten</b>                         | <u>80.000</u>                      | <u>83.260</u>                      | <u>89.712</u>                      |
| <b>Lasten landelijke organisatie</b>        |                                    |                                    |                                    |
| 41 Lasten huisvesting                       | 13.600                             | 15.736                             | 14.366                             |
| 46 Salarissen en vergoedingen               | 160.350                            | 156.310                            | 151.786                            |
| 47 Kosten beheer en administratie           | 33.306                             | 35.971                             | 38.110                             |
| <b>Totaal Lasten landelijke organisatie</b> | <u>207.256</u>                     | <u>208.017</u>                     | <u>204.262</u>                     |
| 50 Lasten landelijke activiteiten           | 22.500                             | 23.236                             | 25.485                             |
| <b>Totaal lasten</b>                        | <u>229.756</u>                     | <u>231.253</u>                     | <u>229.747</u>                     |
| <b>Resultaat reguliere exploitatie</b>      | <u>-149.756</u>                    | <u>-147.993</u>                    | <u>-140.035</u>                    |
| 58 Overige baten en lasten                  | -6.405                             | -15.050                            | 55.052                             |
| <b>Resultaat voor projecten</b>             | <u>-156.161</u>                    | <u>-163.043</u>                    | <u>-84.983</u>                     |
| <b>Projecten</b>                            |                                    |                                    |                                    |
| Subsidies en giften projecten               | 163.139                            | 134.157                            | 126.146                            |
| Af: Subsidies en kosten projecten           | -173.427                           | -130.785                           | -139.669                           |
| <b>Projectresultaat</b>                     | <u>-10.288</u>                     | <u>3.372</u>                       | <u>-13.523</u>                     |
| <b>Resultaat incl. projecten</b>            | <u>-166.449</u>                    | <u>-159.671</u>                    | <u>-98.506</u>                     |
| <b>Financiële baten en lasten</b>           |                                    |                                    |                                    |
| Financiële baten                            | PM                                 | 18.170                             | 18.240                             |
| (On)gerealiseerd res. effecten v. Lanschot  | PM                                 | 43.042                             | 87.743                             |
| Af: financiële lasten                       | -14.250                            | -13.453                            | -14.409                            |
| <b>Financieel resultaat</b>                 | <u>-14.250</u>                     | <u>47.759</u>                      | <u>91.574</u>                      |
| <b>Resultaat</b>                            | <u>-180.699</u>                    | <u>-111.912</u>                    | <u>-6.932</u>                      |

|                                    | Begroting<br><u>1/9/19 - 31/8/20</u> | Werkelijk<br><u>1/9/18 - 31/8/19</u> | Werkelijk<br><u>1/9/17 - 31/8/18</u> |
|------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|
| <b>Resultaatbestemming:</b>        |                                      |                                      |                                      |
| Algemene reserve                   | <b>-146.332</b>                      | <b>-93.692</b>                       | 13.802                               |
| Reserve Project communicatie 2.0   | -                                    | -3.000                               | -6.000                               |
| Innovatiereserve, onttrekking      | -9.905                               | -8.469                               | -5.509                               |
| P.A.H. de Boerreserve, onttrekking | -1.500                               | -6.651                               | -                                    |
| Opgeheven afdelingen, onttrekking  | -22.962                              | -100                                 | -9.225                               |
|                                    | <u>-180.699</u>                      | <u>-111.912</u>                      | <u>-6.932</u>                        |

**2 TOELICHTING OP DE BEGROTE STAAT VAN BATEN EN LASTEN**  
**OVER DE PERIODE 1 SEPTEMBER 2019 T/M 31 AUGUSTUS 2020**

|                                         | Begroting<br><u>1/9/19 - 31/8/20</u><br>€ | Werkelijk<br><u>1/9/18 - 31/8/19</u><br>€ | Werkelijk<br><u>1/9/17 - 31/8/18</u><br>€ |
|-----------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|
| <b>83 Baten contributies en overige</b> |                                           |                                           |                                           |
| 831 Contributies afdelingen             | 76.000                                    | 79.805                                    | 85.525                                    |
| 832 Contributies algemene leden         | 4.000                                     | 3.455                                     | 4.187                                     |
|                                         | <u>80.000</u>                             | <u>83.260</u>                             | <u>89.712</u>                             |

|                                                                                         | Begroting<br>1/9/19 - 31/8/20<br>€ | Werkelijk<br>1/9/18 - 31/8/19<br>€ | Werkelijk<br>1/9/17 - 31/8/18<br>€ |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| <b>41 Lasten huisvesting</b>                                                            |                                    |                                    |                                    |
| 413 Onderhoud kantoor                                                                   | 1.500                              | 935                                | 1.448                              |
| 4135 Kosten verhuizing                                                                  | 500                                | 7.054                              | -                                  |
| 414 Inventarisverzekering                                                               | 100                                | 98                                 | 98                                 |
| Onderhoud, belastingen/verzekeringen                                                    | 2.100                              | 8.087                              | 1.546                              |
| 416 Huur                                                                                | 11.500                             | 11.354                             | 12.820                             |
| 419 Retour waarborgsom Spoorstraat                                                      | -                                  | -3.705                             | -                                  |
|                                                                                         | <u>13.600</u>                      | <u>15.736</u>                      | <u>14.366</u>                      |
| <b>46 Salarissen en vergoedingen</b>                                                    |                                    |                                    |                                    |
| 463 Salarissen excl. projecten *1)                                                      | 115.000                            | 111.132                            | 108.483                            |
| 464 Sociale lasten, pensioenpremie excl. proj. *1)                                      | 29.000                             | 29.734                             | 28.050                             |
| 466 Verzuimverzekering                                                                  | 5.000                              | 4.954                              | 4.918                              |
| 467 Reis- en verblijfkosten                                                             | 6.500                              | 6.804                              | 6.201                              |
| 468 Overige personeelskosten                                                            | 850                                | 1.514                              | 807                                |
| 469 Deskundigheidsbevordering                                                           | 4.000                              | 2.172                              | 3.327                              |
|                                                                                         | <u>160.350</u>                     | <u>156.310</u>                     | <u>151.786</u>                     |
| geactualiseerd t.o.v. vorige rapportage                                                 |                                    |                                    |                                    |
| *1) Salarissen incl. werkgeverslasten projecten zijn onder Kosten projecten verantwoord |                                    |                                    |                                    |
| <b>47 Kosten beheer en administratie</b>                                                |                                    |                                    |                                    |
| 471 Kosten landelijk bestuur/commissies                                                 | 10.000                             | 12.685                             | 10.342                             |
| 4715 Kosten algemene vergaderingen                                                      | 5.000                              | 1.699                              | 7.425                              |
| .... Kosten Vrijzinnig Platform                                                         | 500                                | -                                  | -                                  |
| 472 Kantoorart., drukwerk en porti                                                      | 6.000                              | 8.560                              | 8.543                              |
| 473 Kosten telefoon                                                                     | 1.400                              | 1.120                              | 1.407                              |
| 474 Kosten (loon)administratie                                                          | 5.750                              | 5.453                              | 5.764                              |
| 475 Kosten jaarrekening                                                                 | 3.450                              | 3.317                              | 3.236                              |
| 476 Aansprakelijkheidsverz. (incl. WEGAM)                                               | 800                                | 505                                | 470                                |
| 477 Boekverlies inventaris buiten gebruik                                               | -                                  | 534                                | -                                  |
| 477 Communicatiekosten                                                                  | 300                                | 409                                | 265                                |
| 477 Afschrijving inventarissen                                                          | 656                                | 743                                | 1.188                              |
| 478 Kosten website/publiciteit                                                          | 3.750                              | 3.942                              | 3.741                              |
| 479 Abonnementen en boeken                                                              | 700                                | 691                                | 808                                |
| 4799 Doorberekend aan projecten                                                         | -5.000                             | -3.687                             | -5.079                             |
|                                                                                         | <u>33.306</u>                      | <u>35.971</u>                      | <u>38.110</u>                      |



|                                                      | Begroting<br>1/9/19 - 31/8/20 | Werkelijk<br>1/9/18 - 31/8/19 | Werkelijk<br>1/9/17 - 31/8/18 |
|------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
|                                                      | €                             | €                             | €                             |
| <b>50 Lasten landelijke activiteiten</b>             |                               |                               |                               |
| Lasten Vrije Ruimte (na medio 2019 grotendeels dig.) | 7.100                         | 11.882                        | 11.681                        |
| Af: Bijdragen Ruimte                                 | -                             | -1.930                        | -2.900                        |
| Af: Bijdragen publicaties                            | -                             | -                             | -98                           |
|                                                      | <u>7.100</u>                  | <u>9.952</u>                  | <u>8.683</u>                  |
| Lidmaatschappen organisaties                         | 5.700                         | 5.878                         | 5.708                         |
| St. Opleiding (OVP) (zie Fonds Ede-OVP)              | -                             | -                             | 1.500                         |
| Conventkosten minus bijdragen                        | 6.000                         | 5.206                         | 7.394                         |
| SSVG-bijdrage                                        | 1.500                         | -                             | -                             |
| Jeugd- en jongerenwerk                               | 2.200                         | 2.200                         | 2.200                         |
|                                                      | <u>22.500</u>                 | <u>23.236</u>                 | <u>25.485</u>                 |
| <b>58 Overige baten en lasten</b>                    |                               |                               |                               |
| <b>585 Overige baten</b>                             |                               |                               |                               |
| Overige giften                                       | PM                            | 655                           | 717                           |
| Ontvangen nalatenschap                               | 5.000                         | -                             | 62.003                        |
| Ontvangen van afd Ede tbv Fonds Ede-OVP              | 29.000                        | -                             | -                             |
| Overige baten                                        | -                             | -                             | 30                            |
|                                                      | <u>34.000</u>                 | <u>655</u>                    | <u>62.750</u>                 |
| <b>586 Overige lasten</b>                            |                               |                               |                               |
| P.A.H. de Boerreserve, overige kosten                | 1.500                         | 6.651                         | -                             |
| Dotatie afd Ede tbv Fonds Ede-OVP                    | 29.000                        | -                             | -                             |
| Innovatiesubsidie afd. (rest toegekend budget)       | 9.905                         | 8.469                         | 5.509                         |
| Pensioenpremie Soest, per saldo                      | -                             | -                             | 1.385                         |
| Dotatie restantbijdr. IKON VPSB Fonds                | -                             | 280                           | -                             |
| Overige                                              | -                             | 305                           | 804                           |
|                                                      | <u>40.405</u>                 | <u>15.705</u>                 | <u>7.698</u>                  |
| <b>58 Overige baten minus lasten</b>                 | <u>-6.405</u>                 | <u>-15.050</u>                | <u>55.052</u>                 |

|                                                                                          | Begroting<br><u>1/9/19 - 31/8/20</u> | Werkelijk<br><u>1/9/18 - 31/8/19</u> | Werkelijk<br><u>1/9/17 - 31/8/18</u> |
|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|
| <b>Projecten</b>                                                                         |                                      |                                      |                                      |
| <b>Subsidies en giften projecten</b>                                                     |                                      |                                      |                                      |
| VPSB subsidie ouderenzorg                                                                | 90.000                               | 90.000                               | 90.000                               |
| Toegezegde giften projecten *1)                                                          | 73.139                               | 27.860                               | 36.146                               |
| Giften projecten vorig boekjaar *2)                                                      | -                                    | 16.297                               | -                                    |
|                                                                                          | <u>163.139</u>                       | <u>134.157</u>                       | <u>126.146</u>                       |
| <b>Kosten projecten</b>                                                                  |                                      |                                      |                                      |
| VPSB subsidie ouderenzorg                                                                | 90.000                               | 90.000                               | 90.000                               |
| Salarissen incl. lasten (overige projecten)                                              | 19.243                               | 22.035                               | 43.744                               |
| Overige lasten harde projecten *1)                                                       | 64.184                               | 18.750                               | 15.892                               |
| Project Pastoraat als toverwoord *2)                                                     | -                                    | -                                    | -9.967                               |
|                                                                                          | <u>173.427</u>                       | <u>130.785</u>                       | <u>139.669</u>                       |
| <b>Projectresultaat</b>                                                                  | <b>-10.288</b>                       | <b>3.372</b>                         | <b>-13.523</b>                       |
| geactualiseerd t.o.v. vorige rapportage                                                  |                                      |                                      |                                      |
| *1) conform overzicht harde projecten                                                    |                                      |                                      |                                      |
| *2) het project Pastoraat als toverwoord is in 2017 gestart en in voorjaar 2018 afgerond |                                      |                                      |                                      |
| Dit project is betaald uit het VPSB fonds ouderen onderzoek pastoraat.                   |                                      |                                      |                                      |
| <b>Financiële baten en lasten</b>                                                        |                                      |                                      |                                      |
| <b>81 Financiële baten</b>                                                               |                                      |                                      |                                      |
| 814 Obligatierente                                                                       | PM                                   | -                                    | 288                                  |
| 816 Dividend aandelen                                                                    | PM                                   | 18.167                               | 17.943                               |
| 817 Overige interestbaten                                                                | PM                                   | 3                                    | 9                                    |
|                                                                                          | <u>PM</u>                            | <u>18.170</u>                        | <u>18.240</u>                        |
| <b>584 (On)gerealiseerd res. effecten v. Lanschot</b>                                    | <u>PM</u>                            | <u>43.042</u>                        | <u>87.743</u>                        |
| <b>48 Bankkosten</b>                                                                     |                                      |                                      |                                      |
| 481 Interest- en bankkosten                                                              | 450                                  | 707                                  | 649                                  |
| 482 Beheerloon effecten                                                                  | 13.800                               | 12.746                               | 13.760                               |
|                                                                                          | <u>14.250</u>                        | <u>13.453</u>                        | <u>14.409</u>                        |
| <b>Financieel resultaat</b>                                                              | <b>-14.250</b>                       | <b>47.759</b>                        | <b>91.574</b>                        |



Vrijzinnige Geloofsgemeenschap NPB  
Paulus Borstraat 37  
3812 TA AMERSFOORT

# Rapportage Vermogensbeheer

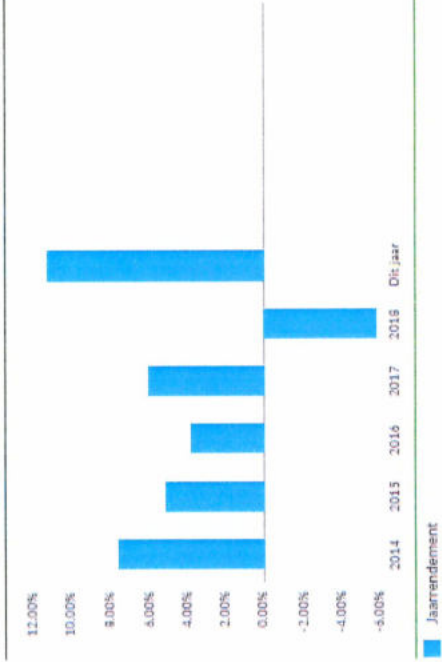
## Samenvatting

### Portefeuilleontwikkeling

|          | Vermogen<br>(einde periode) | Stortingen/<br>onttrekkingen | Resultaat  | Rendement | Cumulatief<br>rendement |
|----------|-----------------------------|------------------------------|------------|-----------|-------------------------|
| 2014     | 1.754.798,50                | -290.000,00                  | 135.992,54 | 7,45%     | 7,45%                   |
| 2015     | 1.794.366,30                | -50.000,00                   | 89.567,80  | 5,09%     | 12,92%                  |
| 2016     | 1.684.936,70                | -170.000,00                  | 60.570,40  | 3,70%     | 17,10%                  |
| 2017     | 1.557.740,45                | -220.000,00                  | 92.803,75  | 5,93%     | 24,05%                  |
| 2018     | 1.355.422,78                | -115.000,00                  | -87.317,67 | -5,86%    | 16,79%                  |
| Dit jaar | 1.424.969,19                | -80.000,00                   | 149.546,41 | 11,17%    | 29,83%                  |

Cumulatief rendement vanaf 31-12-2013

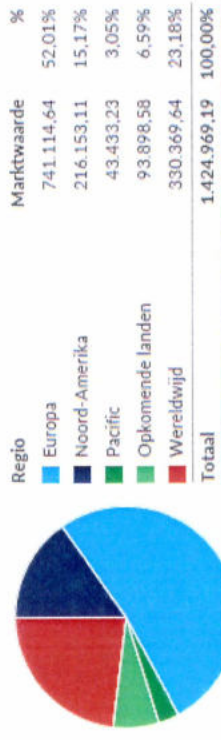
### Rendementsontwikkeling



### Vermogensverdeling



### Regioverdeling

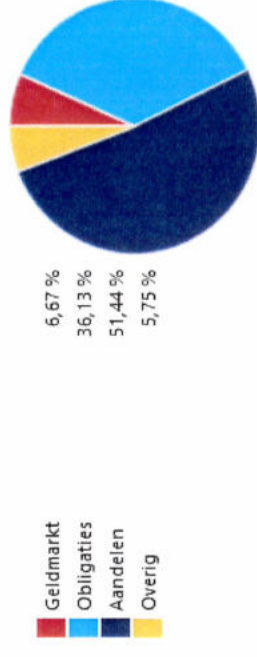


# Rendementontwikkeling 01-09-2018 t/m 31-08-2019

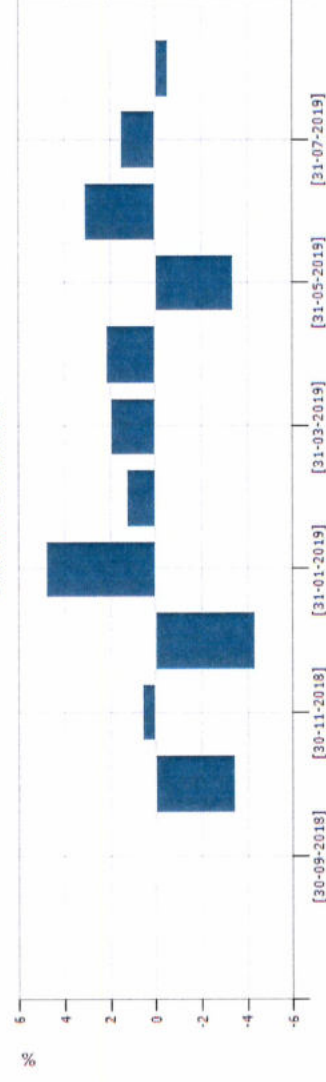
## DETAILS

| Date ▼     | Capital Change  | Value            | Net Value      | Period  | Performance |
|------------|-----------------|------------------|----------------|---------|-------------|
| 31-08-2018 | 0,00 EUR        | 1.517.169,39 EUR | 0,00 EUR       | 0,00 %  | 0,00 %      |
| 30-09-2018 | 0,00 EUR        | 1.516.446,56 EUR | -722,83 EUR    | -0,05 % | -0,05 %     |
| 31-10-2018 | 0,00 EUR        | 1.464.016,76 EUR | -52.439,80 EUR | -3,46 % | -3,50 %     |
| 30-11-2018 | -25.000,00 EUR  | 1.447.476,17 EUR | 8.459,41 EUR   | 0,58 %  | -2,95 %     |
| 31-12-2018 | -30.000,00 EUR  | 1.355.422,78 EUR | -62.053,39 EUR | -4,32 % | -7,14 %     |
| 31-01-2019 | 0,00 EUR        | 1.420.377,06 EUR | 64.954,28 EUR  | 4,79 %  | -2,69 %     |
| 28-02-2019 | 0,00 EUR        | 1.438.789,93 EUR | 18.412,87 EUR  | 1,30 %  | -1,43 %     |
| 31-03-2019 | -20.000,00 EUR  | 1.446.975,07 EUR | 28.185,14 EUR  | 1,97 %  | 0,51 %      |
| 30-04-2019 | 0,00 EUR        | 1.478.588,95 EUR | 31.613,88 EUR  | 2,18 %  | 2,71 %      |
| 31-05-2019 | 0,00 EUR        | 1.428.073,33 EUR | -50.515,62 EUR | -3,42 % | -0,80 %     |
| 30-06-2019 | -60.000,00 EUR  | 1.411.933,06 EUR | 43.859,73 EUR  | 3,12 %  | 2,29 %      |
| 31-07-2019 | 0,00 EUR        | 1.433.170,02 EUR | 21.236,96 EUR  | 1,50 %  | 3,83 %      |
| 31-08-2019 | 0,00 EUR        | 1.424.969,19 EUR | -8.200,83 EUR  | -0,57 % | 3,24 %      |
|            | -135.000,00 EUR |                  | 42.799,80 EUR  |         | 3,24 %      |

## ASSET NIEUWE VERMOGENSCATEGORIE STRUCTUUR (VCS) ►



## Periodic Performance



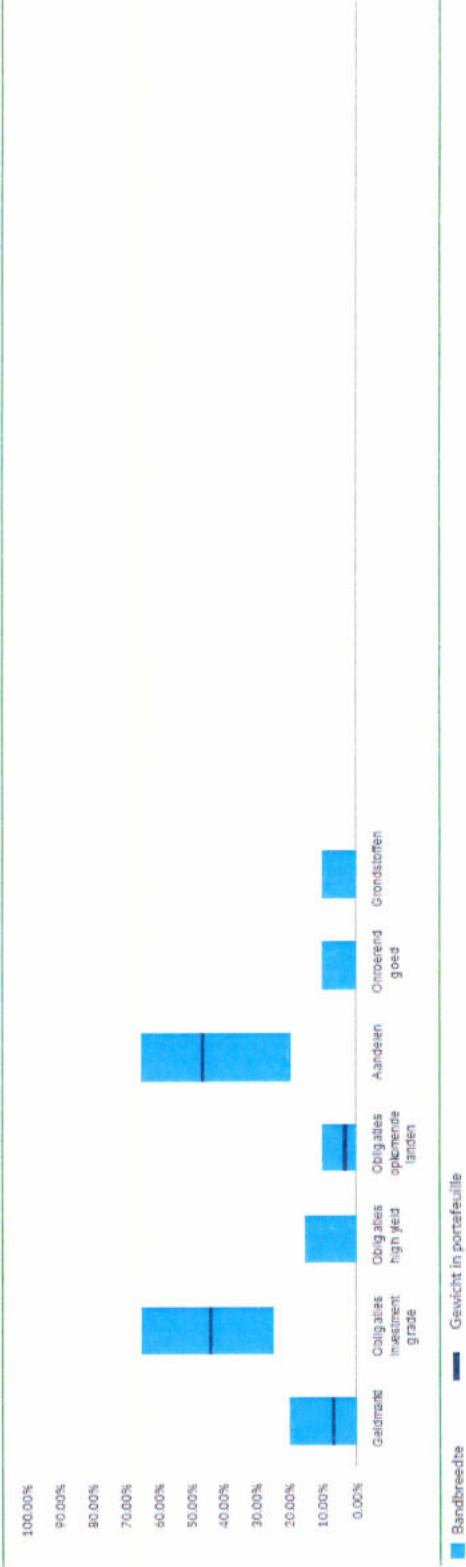
Portfolio 7000401575

## Vermogensverdeling

Bandbreedte en actuele gewing per categorie

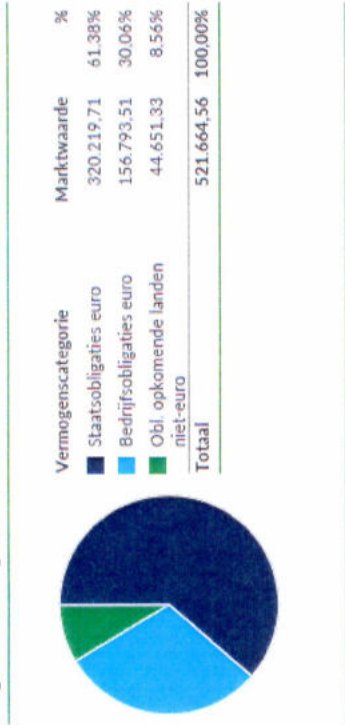
| Vermogenscategorie          | Vermogensverdeling per categorie |        | Vermogensverdeling inclusief allocatiefonds |        | Min. | Max. |
|-----------------------------|----------------------------------|--------|---------------------------------------------|--------|------|------|
|                             | Marktwaaarde                     | %      | Marktwaaarde                                | %      |      |      |
| Geldmarkt                   | 95.720,25                        | 6,72%  | 95.982,25                                   | 6,74%  | 0%   | 20%  |
| Obligaties investment grade | 477.013,22                       | 33,48% | 621.168,31                                  | 43,59% | 25%  | 65%  |
| Obligaties high yield       | 0,00                             | 0,00%  | 0,00                                        | 0,00%  | 0%   | 15%  |
| Obligaties opkomende landen | 44.651,33                        | 3,13%  | 44.651,33                                   | 3,13%  | 0%   | 10%  |
| Aandelen                    | 723.070,64                       | 50,74% | 663.167,30                                  | 46,54% | 20%  | 65%  |
| Onroerend goed              | 0,00                             | 0,00%  | 0,00                                        | 0,00%  | 0%   | 10%  |
| Grondstoffen                | 0,00                             | 0,00%  | 0,00                                        | 0,00%  | 0%   | 10%  |
| Actieve allocatie           | 84.513,74                        | 5,93%  | 0,00                                        | 0,00%  | 0%   | 10%  |

Bandbreedte en actuele gewing per categorie

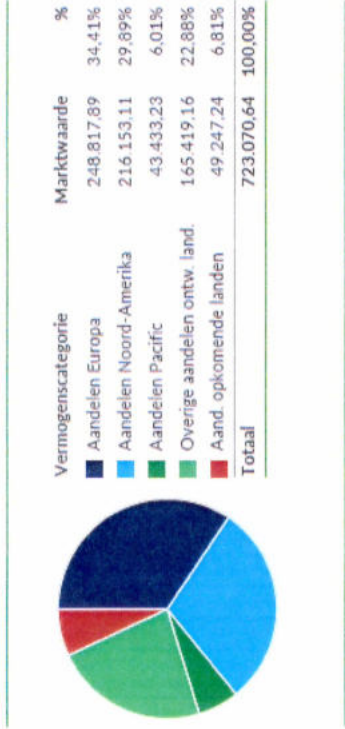


## Vermogensverdeling

Obligaties naar categorie



Aandelen naar regio





# Positieoverzicht

| Aantal/<br>nominaal                   | Naam                                             |         | Sector | Valuta | Koers      |          | Kostprijs<br>Indirecte<br>kosten | Krediet-<br>rating<br>Opgelopen<br>rente | Effectief<br>rend. | Resultaat<br>dit jaar |      | Historisch<br>koersresultaat | Markt-<br>waarde |       |
|---------------------------------------|--------------------------------------------------|---------|--------|--------|------------|----------|----------------------------------|------------------------------------------|--------------------|-----------------------|------|------------------------------|------------------|-------|
|                                       | ISIN                                             |         |        |        | Koersdatum |          |                                  |                                          |                    | In %                  | In % |                              |                  |       |
| Geldmarkt                             |                                                  |         |        |        |            |          |                                  |                                          |                    |                       |      |                              |                  |       |
| Geldmarktfondsen euro                 |                                                  |         |        |        |            |          |                                  |                                          |                    |                       |      |                              |                  |       |
| 805,75                                | A BLACKROCK EURO LIQUIDITY FUND ACC              |         |        | EUR    | 99,83      | 100,03   |                                  |                                          |                    | -142,02               |      | -163,35                      | 80.436,73        |       |
|                                       | IE00B3ZJFC95                                     | Overige |        |        | 30-08-2019 | 0,07%    |                                  |                                          |                    | -0,18%                |      | -0,20%                       | 5,64%            |       |
| Liquiditeiten euro                    |                                                  |         |        |        |            |          |                                  |                                          |                    |                       |      |                              |                  |       |
| 15.283,52                             | EUR Effectenrekening                             |         |        | EUR    |            |          |                                  | 0,00                                     |                    | 0,00%                 |      | 0,00%                        | 15.283,52        |       |
|                                       |                                                  |         |        |        |            |          |                                  | 0,00                                     |                    | 0,00%                 |      | 0,07%                        | 1,07%            |       |
| Totaal Geldmarkt                      |                                                  |         |        |        |            |          |                                  |                                          |                    | -142,02               |      | -163,35                      | 95.720,25        | 6,72% |
| Obligaties                            |                                                  |         |        |        |            |          |                                  |                                          |                    |                       |      |                              |                  |       |
| Obligaties investment grade           |                                                  |         |        |        |            |          |                                  |                                          |                    |                       |      |                              |                  |       |
| Staatsobligaties euro                 |                                                  |         |        |        |            |          |                                  |                                          |                    |                       |      |                              |                  |       |
| 999,64                                | A BLUEBAY IG EURO GOV. BOND FUND K               |         |        | EUR    | 121,57     | 106,66   |                                  |                                          |                    | 13,095,24             |      | 14,904,59                    | 121.525,87       |       |
|                                       | LU1164086438                                     | Overige |        |        | 30-08-2019 | 0,27%    |                                  |                                          |                    | 12,08%                |      | 13,98%                       | 8,53%            |       |
| 24,64                                 | A KEMPEN EURO GOVERNMENT FUND I ACC              |         |        | EUR    | 1.469,01   | 1.313,91 |                                  |                                          |                    | 3.310,63              |      | 3.821,66                     | 36.196,41        |       |
|                                       | LU0880055461                                     | Overige |        |        | 30-08-2019 | 0,28%    |                                  |                                          |                    | 10,07%                |      | 11,80%                       | 2,54%            |       |
| 1.248,84                              | A VANGUARD EURO GOVERNMENT BOND INDEX FUND I ACC |         |        | EUR    | 130,12     | 116,73   |                                  |                                          |                    | 14.617,80             |      | 16.718,59                    | 162.497,44       |       |
|                                       | IE00BFPM9W02                                     | Overige |        |        | 30-08-2019 | 0,10%    |                                  |                                          |                    | 9,88%                 |      | 11,47%                       | 11,40%           |       |
| Bedrijfsobligaties euro               |                                                  |         |        |        |            |          |                                  |                                          |                    |                       |      |                              |                  |       |
| 6.241,55                              | A BGF ISHS ESG EU CORP BD IDX Q ACC              |         |        | EUR    | 10,35      | 10,00    |                                  |                                          |                    | 2.217,08              |      | 2.217,08                     | 64.618,77        |       |
|                                       | IE00BJP12Y80                                     | Overige |        |        | 30-08-2019 | 0,06%    |                                  |                                          |                    | 3,55%                 |      | 3,55%                        | 4,53%            |       |
| 53,31                                 | A KEMPEN EURO CREDIT FD PLUS IX ACC              |         |        | EUR    | 1.273,61   | 1.223,66 |                                  |                                          |                    | 2.662,84              |      | 2.662,84                     | 67.896,15        |       |
|                                       | LU1954213408                                     | Overige |        |        | 30-08-2019 | 0,46%    |                                  |                                          |                    | 4,08%                 |      | 4,08%                        | 4,76%            |       |
| 20.222,05                             | A L&G EURO CORPORATE BOND FUND ACC               |         |        | EUR    | 1,20       | 1,11     |                                  |                                          |                    | 1.728,99              |      | 1.779,54                     | 24.278,59        |       |
|                                       | LU0984223668                                     | Overige |        |        | 30-08-2019 | 0,34%    |                                  |                                          |                    | 7,67%                 |      | 7,91%                        | 1,70%            |       |
| Subtotaal Obligaties investment grade |                                                  |         |        |        |            |          |                                  |                                          |                    | 37.632,58             |      | 42.104,30                    | 477.013,22       |       |



## Positieoverzicht

| Aantal/<br>nominaal                   | Naam                                            |         | Valuta | Koers      |            | Kostprijs<br>Indirecte<br>kosten | Krediet-<br>rating<br>Opgelopen<br>rente | Effectief<br>rend. | Resultaat<br>dit jaar | Historisch<br>koersresultaat | Markt-<br>waarde |
|---------------------------------------|-------------------------------------------------|---------|--------|------------|------------|----------------------------------|------------------------------------------|--------------------|-----------------------|------------------------------|------------------|
|                                       | ISIN                                            | Sector  |        | Koers      | Koersdatum |                                  |                                          |                    |                       |                              |                  |
| Obligaties                            |                                                 |         |        |            |            |                                  |                                          |                    |                       |                              |                  |
| Obligaties opkomende landen           |                                                 |         |        |            |            |                                  |                                          |                    |                       |                              |                  |
| Obligaties opkomende landen niet-euro |                                                 |         |        |            |            |                                  |                                          |                    |                       |                              |                  |
| 41.412,85                             | A L&G ESG EM GOVERNMENT INDEX FUND HEDGED K ACC |         | EUR    | 1.08       | 1.02       |                                  |                                          |                    | 2.442,73              | 2.442,73                     | 44.651,33        |
|                                       | IE00BGGKB130                                    | Overige |        | 30-08-2019 | 0,17%      |                                  |                                          |                    | 5,79%                 | 5,79%                        | 3,13%            |
| Subtotaal Obligaties opkomende landen |                                                 |         |        |            |            |                                  |                                          |                    |                       |                              |                  |
|                                       |                                                 |         |        |            |            |                                  |                                          |                    | 2.442,73              | 2.442,73                     | 44.651,33        |
| Totaal Obligaties                     |                                                 |         |        |            |            |                                  |                                          |                    | 40.075,30             | 44.547,03                    | 521.664,56       |
|                                       |                                                 |         |        |            |            |                                  |                                          |                    |                       |                              | 36,61%           |

## Positieoverzicht

| Aantal/<br>nominaal                   | Naam                                         |         | Valuta | Koers      |          | Kostprijs<br>Indirecte<br>kosten | Resultaat<br>dit jaar |           | Historisch<br>koersresultaat |            | Markt-<br>waarde |  |
|---------------------------------------|----------------------------------------------|---------|--------|------------|----------|----------------------------------|-----------------------|-----------|------------------------------|------------|------------------|--|
|                                       | ISIN                                         | Sector  |        | Koersdatum |          |                                  | In %                  | In %      | In %                         | In %       |                  |  |
| Aandelen                              |                                              |         |        |            |          |                                  |                       |           |                              |            |                  |  |
| Aandelen ontwikkelde landen           |                                              |         |        |            |          |                                  |                       |           |                              |            |                  |  |
| Aandelen Europa                       |                                              |         |        |            |          |                                  |                       |           |                              |            |                  |  |
| 523,98                                | A AB EU EQUITY FD S1 EUR                     |         | EUR    | 97,02      | 94,68    |                                  | 4.935,90              | 1.226,12  |                              | 50.836,64  |                  |  |
|                                       | NL0012145791                                 | Overige |        | 30-08-2019 | 0,53%    |                                  | 10,75%                | 2,47%     |                              | 3,57%      |                  |  |
| 20.453,25                             | A HERMES EUROPEAN ALPHA FUND                 |         | EUR    | 2,60       | 2,42     |                                  | 8.318,34              | 3.626,36  |                              | 53.131,40  |                  |  |
|                                       | IE00BKRCPD65                                 | Overige |        | 30-08-2019 | 0,56%    |                                  | 18,56%                | 7,33%     |                              | 3,73%      |                  |  |
| 11.360                                | A KEMPEN EUROPEAN HIGH DIVIDEND FUND Y DIV   |         | EUR    | 6,57       | 6,80     |                                  | 1.817,60              | -2.618,90 |                              | 74.635,20  |                  |  |
|                                       | NL0011843172                                 | Overige |        | 30-08-2019 | 0,60%    |                                  | 2,50%                 | -3,39%    |                              | 5,24%      |                  |  |
| 5.962,27                              | A NT EUROPE VALUE ESG INDEX FUND A DIV       |         | EUR    | 11,78      | 11,92    |                                  | 4.020,36              | -829,35   |                              | 70.214,66  |                  |  |
|                                       | NL0011225289                                 | Overige |        | 30-08-2019 | 0,22%    |                                  | 6,07%                 | -1,17%    |                              | 4,93%      |                  |  |
| Aandelen Noord-Amerika                |                                              |         |        |            |          |                                  |                       |           |                              |            |                  |  |
| 9.390,00                              | A NT N. AMERICA CUSTOM ESG INDEX FUND A DIV  |         | EUR    | 14,94      | 13,27    |                                  | 22.367,37             | 15.640,49 |                              | 140.290,40 |                  |  |
|                                       | NL0011515440                                 | Overige |        | 30-08-2019 | 0,15%    |                                  | 18,97%                | 12,55%    |                              | 9,85%      |                  |  |
| 2.040,97                              | A ROBECO CUSTOMIZED US EQUITY FUND X ACC     |         | EUR    | 37,17      | 36,40    |                                  | 8.755,74              | 1.571,54  |                              | 75.862,71  |                  |  |
|                                       | NL0012650717                                 | Overige |        | 30-08-2019 | 0,65%    |                                  | 13,05%                | 2,12%     |                              | 5,32%      |                  |  |
| Aandelen Pacific                      |                                              |         |        |            |          |                                  |                       |           |                              |            |                  |  |
| 4.043,08                              | A NT PACIFIC CUSTOM ESG FUND E DIV           |         | EUR    | 10,74      | 10,17    |                                  | 2.320,26              | 2.320,26  |                              | 43.433,23  |                  |  |
|                                       | NL0013216567                                 | Overige |        | 30-08-2019 | 0,11%    |                                  | 5,64%                 | 5,64%     |                              | 3,05%      |                  |  |
| Overige aandelen ontwikkelde landen   |                                              |         |        |            |          |                                  |                       |           |                              |            |                  |  |
| 2.536,52                              | A ACADIAN SRI GLOBAL EQUITY FUND             |         | EUR    | 17,63      | 16,56    |                                  | 6.417,40              | 2.714,08  |                              | 44.718,87  |                  |  |
|                                       | IE00BD7V7Y90                                 | Overige |        | 30-08-2019 | 0,52%    |                                  | 16,75%                | 6,46%     |                              | 3,14%      |                  |  |
| 486,08                                | A HARRIS NATIXIS GLOBAL EQUITY FUND S1/A ACC |         | EUR    | 122,11     | 114,46   |                                  | 9.075,11              | 3.718,51  |                              | 59.355,23  |                  |  |
|                                       | LU1272195089                                 | Overige |        | 30-08-2019 | 0,72%    |                                  | 18,05%                | 6,68%     |                              | 4,17%      |                  |  |
| 36,82                                 | A KEMPEN GLOBAL SMALL-CAP FUND I ACC         |         | EUR    | 1.666,08   | 1.694,98 |                                  | 2.556,68              | -1.064,03 |                              | 61.345,07  |                  |  |
|                                       | LU1078159883                                 | Overige |        | 30-08-2019 | 0,91%    |                                  | 4,35%                 | -1,70%    |                              | 4,31%      |                  |  |
| Subtotaal Aandelen ontwikkelde landen |                                              |         |        |            |          |                                  | 70.584,75             | 26.305,07 |                              | 673.823,40 |                  |  |

## Positieoverzicht

| Aantal/<br>nominaal                 | Naam                                     |  | Sector  | Valuta | Koers      |            | Kostprijs<br>Indirecte<br>kosten | Resultaat<br>dit jaar |            | Historisch<br>koersresultaat |           | Markt-<br>waarde |              |  |
|-------------------------------------|------------------------------------------|--|---------|--------|------------|------------|----------------------------------|-----------------------|------------|------------------------------|-----------|------------------|--------------|--|
|                                     | ISIN                                     |  |         |        | Koers      | Koersdatum |                                  | In %                  |            | In %                         |           | In %             |              |  |
| Aandelen                            |                                          |  |         |        |            |            |                                  |                       |            |                              |           |                  |              |  |
| Aandelen opkomende landen           |                                          |  |         |        |            |            |                                  |                       |            |                              |           |                  |              |  |
| 3.982,83                            | A TRP EMERGING MARKETS EQUITY FUND I ACC |  |         | USD    | 13.59      |            | 12.64                            | 6.451.58              |            | 5.144,78                     |           | 49.247.24        |              |  |
|                                     | LU1147499740                             |  | Overige |        | 30-08-2019 |            | 0.67%                            | 15.08%                |            | 11.67%                       |           | 3.46%            |              |  |
| Subtotaal Aandelen opkomende landen |                                          |  |         |        |            |            |                                  |                       | 6.451.58   |                              | 5.144,78  |                  | 49.247.24    |  |
| Totaal Aandelen                     |                                          |  |         |        |            |            |                                  |                       | 77.036.33  |                              | 31.449.86 |                  | 723.070.64   |  |
|                                     |                                          |  |         |        |            |            |                                  |                       |            |                              |           |                  | 50,74%       |  |
| Overig                              |                                          |  |         |        |            |            |                                  |                       |            |                              |           |                  |              |  |
| Actieve allocatie                   |                                          |  |         |        |            |            |                                  |                       |            |                              |           |                  |              |  |
| 56.79                               | A ALLOCATION FUND                        |  |         | EUR    | 1.488.18   |            | 1.391.03                         | 9.420.33              |            | 5.517,15                     |           | 84.513.74        |              |  |
|                                     | LU0890296352                             |  | Overige |        | 30-08-2019 |            | 0.11%                            | 12.54%                |            | 6,98%                        |           | 5,93%            |              |  |
| Subtotaal Actieve allocatie         |                                          |  |         |        |            |            |                                  |                       | 9.420.33   |                              | 5.517,15  |                  | 84.513.74    |  |
| Totaal Overig                       |                                          |  |         |        |            |            |                                  |                       | 9.420.33   |                              | 5.517,15  |                  | 84.513.74    |  |
|                                     |                                          |  |         |        |            |            |                                  |                       |            |                              |           |                  | 5,93%        |  |
| Totaal Portefeuille                 |                                          |  |         |        |            |            |                                  |                       | 126.389.94 |                              | 81.350,69 |                  | 1.424.969.19 |  |

Portefeuille: 100316501

Datum: 3 September 2019

| Fonds                     | Aantal    | Koers   | Datum    | Huidige waarde | Netto aankopen | Koersresultaat | Cash Dividend |
|---------------------------|-----------|---------|----------|----------------|----------------|----------------|---------------|
| Certificaten Triodos Bank | 2.649,760 | € 82,00 | 02-09-19 | € 217.280,32   | € 183.743,20   | € 33.537,12    | € 1.733,74    |
|                           |           |         |          | € 217.280,32   | € 183.743,20   | € 33.537,12    | € 1.733,74    |

Heeft u nog vragen? Kijk dan op [www.triodos.nl](http://www.triodos.nl) of neem contact op met de mensen van Triodos Bank. Zij staan u graag te woord.

U kunt ons bereiken via 030 694 27 72 op werkdagen tussen 8.00 en 18.00 uur.

## Waardeontwikkeling Certificaten van aandelen Triodos Bank

Per ultimo augustus 2019

Rendement in %

Per ultimo augustus 2019

| <b>1 M</b> | <b>3 M</b> | <b>YTD</b> | <b>1 Y</b> | <b>3 Y gem.</b> | <b>5 Y gem.</b> | <b>10 Y gem.</b> |
|------------|------------|------------|------------|-----------------|-----------------|------------------|
| 0,0        | -1,2       | -0,1       | 1,1        | 2,8             | 3,7             | 4,0              |

Rendement laatste kalenderjaren in %

| <b>2014</b> | <b>2015</b> | <b>2016</b> | <b>2017</b> | <b>2018</b> |
|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 5,3         | 5,1         | 5,0         | 3,7         | 3,6         |

Alle genoemde rendementen zijn berekend op basis van intrinsieke waarde, inclusief herbelegging dividend. Resultaten uit het verleden vormen geen betrouwbare indicator voor de toekomst.

| Bijlage B 2018/2019          | 2018/2019 |          |          |        | contributie |             | contributie |
|------------------------------|-----------|----------|----------|--------|-------------|-------------|-------------|
|                              | leden     | begunst. | vrienden | totaal | 2018/2019   | betaling    | 2017/2018   |
| Ameide/Tienhoven             | 16        |          |          | 16     | € 480,00    | € 480,00    | € 570,00    |
| Amerongen/Leersum            | 9         |          | 12       | 21     | € 450,00    | € 450,00    | € 525,00    |
| Apeldoorn                    | 24        |          |          | 24     | € 720,00    | € 720,00    | € 780,00    |
| Arnhem                       | 12        |          |          | 12     | € 360,00    | € 360,00    | € 300,00    |
| Baarn                        | 34        | 10       |          | 44     | € 1.320,00  | € 1.320,00  | € 1.380,00  |
| Bennekom                     | 128       | 86       |          | 214    | € 6.420,00  | € 6.420,00  | € 6.600,00  |
| Bilthoven                    | 162       | 62       |          | 224    | € 6.720,00  | € 6.720,00  | € 6.960,00  |
| Brielle                      | 33        | 18       |          | 51     | € 1.530,00  | € 1.530,00  | € 1.650,00  |
| Brummen/IJsselstreek         | 43        |          |          | 43     | € 1.290,00  | € 1.290,00  | € 1.380,00  |
| Dedemsvaart                  | 6         |          |          | 6      | € 180,00    | € 180,00    | € 210,00    |
| Doorn                        | 36        |          |          | 36     | € 1.080,00  | € 1.080,00  | € 1.170,00  |
| Driebergen                   | 63        | 10       |          | 73     | € 2.190,00  | € 2.190,00  | € 2.190,00  |
| Ede                          | 46        | 3        |          | 49     | € 1.470,00  | € 1.470,00  | € 1.770,00  |
| Eibergen                     | 28        |          |          | 28     | € 840,00    | € 840,00    | € 990,00    |
| Harderwijk                   |           |          |          |        | € 330,00    | € 330,00    | € 330,00    |
| Hardinxveld                  | 40        | 2        |          | 42     | € 1.260,00  | € 1.260,00  | € 1.320,00  |
| Hattertem                    | 70        | 6        |          | 76     | € 2.280,00  | € 2.280,00  | € 2.295,00  |
| Heerde                       | 34        |          | 9        | 43     | € 1.155,00  | € 1.155,00  | € 1.050,00  |
| Hilversum                    | 54        |          |          | 54     | € 1.620,00  | € 1.620,00  | € 1.740,00  |
| Huizen                       | 20        |          | 15       | 35     | € 825,00    | € 825,00    | € 825,00    |
| Laren/Blaricum en Weesp e.o. | 32        | 1        | 3        | 36     | € 1.035,00  | € 1.035,00  | € 1.125,00  |
| Lunteren                     | 56        | 16       | 2        | 74     | € 2.190,00  | € 2.190,00  | € 2.160,00  |
| Maarssen/Breukelen           | 12        |          | 3        | 15     | € 405,00    | € 405,00    | € 420,00    |
| Maassluis/Maasland           |           |          |          |        |             |             |             |
| Midden-Drenthe               | 91        |          |          | 91     | € 2.730,00  | € 2.730,00  | € 3.060,00  |
| Naarden/Bussum               | 53        |          | 10       | 63     | € 1.740,00  | € 1.740,00  | € 1.770,00  |
| Oost-Twente                  | 38        | 6        |          | 44     | € 1.320,00  | € 1.320,00  | € 1.500,00  |
| Oud-Beijerland               | 38        |          | 15       | 53     | € 1.365,00  | € 1.365,00  | € 1.455,00  |
| Renkum                       | 45        | 9        | 6        | 60     | € 1.710,00  | € 1.710,00  | € 1.725,00  |
| Rhenen                       | 33        | 20       |          | 53     | € 1.590,00  | € 1.590,00  | € 1.620,00  |
| Rijssen/Nijverdal            | 28        |          | 12       | 40     | € 1.020,00  | € 1.020,00  | € 1.005,00  |
| Rotterdam                    | 5         |          |          | 5      | € 150,00    | € 150,00    | € 150,00    |
| Schiedam                     | 67        |          | 7        | 74     | € 2.115,00  | € 2.115,00  | € 2.115,00  |
| Soest                        | 38        |          |          | 38     | € 1.140,00  | € 1.140,00  |             |
| Tholen                       | 54        | 14       | 3        | 71     | € 2.085,00  | € 2.085,00  | € 2.070,00  |
| Varsseveld e.o.              | 300       |          |          | 300    | € 9.000,00  | € 9.000,00  | € 9.600,00  |
| Veenendaal                   | 48        | 11       |          | 59     | € 1.770,00  | € 1.770,00  | € 1.980,00  |
| Velp                         | 54        | 34       |          | 88     | € 2.640,00  | € 2.640,00  | € 2.700,00  |
| Voorburg                     | 54        | 3        | 10       | 67     | € 1.860,00  | € 1.860,00  |             |
| Wageningen                   | 34        | 14       |          | 48     | € 1.440,00  | € 1.440,00  | € 1.290,00  |
| Wassenaar                    | 158       | 34       |          | 192    | € 5.760,00  | € 5.760,00  | € 6.630,00  |
| Westerkwartier               | 47        |          | 4        | 51     | € 735,00    | € 735,00    | € 735,00    |
| Woubrugge/Nieuwveen          | 15        | 2        |          | 17     | € 510,00    | € 510,00    | € 540,00    |
| Zeist                        | 49        | 41       |          | 90     | € 2.700,00  | € 2.700,00  | € 2.580,00  |
| Zuid-Kennemerland            | 33        | 3        | 11       | 47     | € 1.245,00  | € 1.245,00  | € 1.155,00  |
| correcties vorig jaar        |           |          |          |        |             | -€ 970,00   |             |
|                              | 2240      | 405      | 122      | 2767   |             |             |             |
|                              |           |          |          |        | € 80.775,00 | € 79.805,00 |             |
| Algemene Leden/Vrienden      | 75        |          | 4        | 79     |             |             |             |
|                              | 2315      | 405      | 126      | 2846   |             |             |             |



## projecten 2019-2020

| projectnr | project            | begin     | eind      | tijd   | subsidie | harde toezegging |           |         |         | uren EG | uren intern | kosten extern | inkomsten | totaal begroot |
|-----------|--------------------|-----------|-----------|--------|----------|------------------|-----------|---------|---------|---------|-------------|---------------|-----------|----------------|
|           |                    |           |           |        |          | subsb.           | bedrag    | uren WH | uren EG |         |             |               |           |                |
| 052013    | coördinator SSVG   | 01-sep-19 | 31-aug-20 | 12 mnd | SSVG     | €                | 12.480,00 | 192     |         | €       | 12.480,00   |               |           | € 12.480,00    |
| 0182016   | nieuwe vrijheid    | 01-sep-16 | 01-jan-20 |        | VPSB     | €                | 1.791,36  |         |         |         |             | € 1.791,36    |           | € 1.791,36     |
| 0232018   | Communicatie 3.0   | 01-sep-17 | 01-sep-20 |        | VPSB     | €                | 10.367,24 |         |         |         |             | € 10.367,24   |           | € 10.367,24    |
| 0102015   | Zielsplekken       | 01-mrt-18 | 01-jan-20 |        | eigen    |                  |           |         |         |         |             | € 1.925,00    |           | € 1.925,00     |
|           | ondersteuning VPSB | 01-sep-19 | 31-aug-20 | 12 mnd | VPSB     | €                | 4.000,00  |         | 100     | €       | 4.000,00    |               |           | € 4.000,00     |
| 0252018   | Webmastery         | 01-sep-19 | 31-aug-20 | 12 mnd | vWkf     | €                | 4.500,00  |         |         |         |             | € 14.000,00   |           | € 14.000,00    |
| 0272019   | confer vrijz voorg | 01-sep-19 | 01-mrt-20 | 7 mnd  | SSVG     | €                | 7.000,00  | 60      |         | €       | 3.900,00    | € 3.100,00    |           | € 7.000,00     |
| 0282019   | Jubileum 2020      | 01-sep-19 | 01-sep-20 | 12 mnd | VPSB     | €                | 33.000,00 |         |         |         |             | € 33.000,00   |           | € 33.000,00    |
|           |                    |           |           |        |          | €                | 73.138,60 |         |         | €       | 20.380,00   | € 64.183,60   |           | € 84.563,60    |